



2024  
**RAPPORT  
FINANCIER**  
SEMESTRIEL



**ALLEN**

# SOMMAIRE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2024</b> .....                       | <b>4</b>  |
| REVUE D'ACTIVITE .....  | 4         |
| REVUE FINANCIERE.....   | 4         |
| TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES .....                             | 6         |
| EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 30 JUIN 2024.....                     | 6         |
| PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2024 ..... | 6         |
| PERSPECTIVES 2024.....  | 6         |
| <b>1. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES</b> .....                        | <b>7</b>  |
| 1.1 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE .....                  | 8         |
| 1.2 COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....                                | 9         |
| 1.3 ETAT DU RESULTAT GLOBAL .....                                     | 10        |
| 1.4 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE .....                    | 11        |
| 1.5 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....                   | 12        |
| <b>2. NOTES AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES CONDENSES</b> .....    | <b>13</b> |
| 2.1 FAITS CARACTERISTIQUES DU SEMESTRE .....                          | 14        |
| 2.1.1 Acquisitions .....  | 14        |
| 2.1.2 Autres faits caractéristiques .....                             | 14        |
| 2.1.3 Evènements postérieurs à la clôture .....                       | 14        |
| 2.2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES .....                    | 14        |
| 2.2.1 Principes comptables.....                                       | 15        |
| 2.2.2 Estimations de la Direction .....                               | 15        |
| 2.3 FACTEURS DE RISQUES FINANCIERS.....                               | 15        |
| 2.4 EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....                      | 16        |
| <b>3. DETAIL DES COMPTES CONSOLIDES</b> .....                         | <b>17</b> |
| 3.1 GOODWILL .....  | 18        |
| 3.2 ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS.....                               | 18        |
| 3.3 BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT ET CREANCES CLIENTS.....             | 19        |
| 3.4 PROVISIONS ET AVANTAGES DU PERSONNEL .....                        | 20        |
| 3.5 PASSIFS FINANCIERS (HORS DETTES DE LOCATION).....                 | 21        |
| 3.6 DROITS D'UTILISATION ET DETTES DE LOCATION .....                  | 22        |
| 3.7 CHARGES DE PERSONNEL.....   | 22        |
| 3.8 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS .....                    | 23        |
| 3.9 RESULTAT FINANCIER .....  | 24        |
| 3.10 IMPOTS SUR LES RESULTATS.....                                    | 24        |
| 3.11 INFORMATION SECTORIELLE.....                                     | 25        |
| 3.12 RESULTAT PAR ACTION .....  | 26        |
| 3.13 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE .....                             | 27        |

|      |                                  |    |
|------|----------------------------------|----|
| 3.14 | ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS..... | 27 |
| 3.15 | PARTIES LIEES.....               | 28 |
| 3.16 | ENGAGEMENTS FINANCIERS.....      | 29 |

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2024 ..... 30**

**DECLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL..... 31**

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2024

## REVUE D'ACTIVITE

ALTEN s'est imposé comme un leader européen de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies. Le Groupe accompagne la stratégie de développement de ses clients dans les domaines de l'innovation, de la R&D et des systèmes d'information.

L'activité d'ALTEN se scinde en deux métiers :

- l'Ingénierie et la R&D externalisée,
- les Systèmes d'Information et Réseaux internes.

Au 30 juin 2024, ALTEN comptait 58 300 collaborateurs (dont 51 390 ingénieurs) :

- 11 800 ingénieurs en France ;
- 39 590 ingénieurs hors de France.

ALTEN réalise 67,2% de son activité à l'international (contre 68,0% au premier semestre 2023).

- **Les faits marquants du premier semestre 2024 :**

ALTEN poursuit son développement à l'international et a ainsi réalisé 2 acquisitions en 2024 :

- Japon/Vietnam/Thaïlande : un groupe de sociétés spécialisées dans le développement de logiciels (CA : 20M€, 950 consultants)
- Pologne/Allemagne : deux sociétés spécialisées dans les services IT (CA : 18 M€, 250 consultants)

## REVUE FINANCIERE

Les comptes semestriels consolidés présentés dans ce document ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 19 septembre 2024, après revue préalable du Comité d'audit.

- **Compte de résultat (Normes IFRS) :**

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires au 30 juin 2024 s'élève à 2 108,0 M€, en hausse de 2,9% par rapport au 30 juin 2023 (2 047,9 M€).

À périmètre et change constants, l'activité croît de 0,9% (5,7% en France et -1,4% hors de France).

La part de l'international représente désormais 67,2% de l'activité du Groupe (contre 68,0% sur le premier semestre 2023).

## Résultat opérationnel d'activité

Le résultat opérationnel d'activité s'établit à 177,2 M€, en baisse de 5,8% par rapport au premier semestre 2023 (188,0 M€). La marge opérationnelle d'activité atteint 8,4% du chiffre d'affaires (9,2% du chiffre d'affaires en juin 2023).

Le niveau de marge opérationnelle reste relativement stable en France (5,7% en 2024 versus 5,6% en 2023) et diminue à l'international (9,7% en 2024 versus 10,9% en 2023) en raison de l'intégration de sociétés moins rentables, et d'une situation macroéconomique défavorable ; notamment en Allemagne et au UK.

## Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel s'élève à 159,8 M€ (contre 156,3 M€ au 30 juin 2023).

Il comprend -9,8 M€ de paiements en actions (non cash) et -7,6 M€ de coûts non récurrents, principalement constitués de coûts de restructuration portant notamment sur l'Allemagne (-4,2 M€), d'honoraires sur acquisition (-2,6 M€), des coûts sur des litiges de redressements fiscaux et sociaux (-0,8 M€) et de bonus pool et de compléments de prix sur acquisitions constatés hors période d'affectation sur le goodwill (+0,1 M€).

## Résultat net part du Groupe

Après la prise en compte du résultat financier (+2,0 M€), et de la charge d'impôts (-43,7 M€), le résultat net part du Groupe est de 118,2 M€, soit 5,6 % du chiffre d'affaires (111,1 M€ au 30 juin 2023, soit 5,4% du chiffre d'affaires).

## Éléments de bilan consolidé et flux financiers consolidés

À l'actif, les actifs non courants représentent 47,4% du total bilan (3 498,5 M€) et sont constitués notamment des goodwill (70,7% soit 1 171,6 M€) et des droits d'utilisation IFRS 16 (13,7% soit 227,0 M€).

Les actifs courants, hors trésorerie, représentent 44,0% du total bilan et sont constitués principalement des comptes clients et actifs liés qui représentent 87,8% de ce poste. Au passif, les fonds propres représentent 60,8% du total bilan.

Les earn-out s'élèvent à 50,1 M€ dont 42,8 M€ payables à plus d'un an.

Le Groupe ALTEN a généré au cours du premier semestre 2024 une marge brute d'autofinancement de 217,6 M€ (contre 219,5 M€ au 30 juin 2023).

Retraité des éléments IFRS 16, la marge brute d'autofinancement opérationnelle s'est élevée à 177,9 M€ (8,4% du chiffre d'affaires) versus 183,4 M€ (9,0% du chiffre d'affaires) au 30 juin 2023. Du fait des faibles Capex, le taux de marge brute d'autofinancement est proche du taux de marge opérationnel d'activité.

Les impôts payés ont représenté 46,4 M€.

La variation de BFR s'élève à (-24,3 M€), provenant d'une légère dégradation du DSO (habituellement plus élevé au 30 juin qu'au 31 décembre).

Les Capex sont restés faibles, à -9,3 M€, et représentent 0,4% du chiffre d'affaires.

En conséquence, le free cash-flow s'élève à 98,0 M€.

Après prise en compte des flux d'investissements financiers nets pour -78,8 M€ (relatifs notamment aux incidences de variation de périmètres et compléments de prix pour +3,1 M€), des dividendes versés aux actionnaires (-52,1 M€) et des autres flux de financement, la trésorerie nette s'établit à 267,2 M€ à fin juin 2024 (297,0 au 31 décembre 2023).

Le gearing est donc de -12,6%, reflet de la structure bilancielle très saine du Groupe.

## TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Il n'y a eu aucune nouvelle transaction entre les parties liées au cours du premier semestre 2024.

## EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LE 30 JUIN 2024

Depuis le 30 juin 2024, le Groupe n'a acquis aucune société.

ALTEN est entré en négociations exclusives, au cours du premier semestre 2024, avec le Groupe Atos pour l'acquisition de Worldgrid (CA 2023 : 170 M€ ; 1 100 collaborateurs), leader européen spécialisé dans les solutions Energy et Utilities en France, Allemagne et Espagne, en particulier dans le secteur du nucléaire.

La transaction, soumise aux autorisations habituelles, devrait se concrétiser à la fin du second semestre 2024.

## PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2024

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe ALTEN n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés au sein des pages 76 à 82 du Document d'enregistrement universel 2023, déposé le 26 avril 2024 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

## PERSPECTIVES 2024

ALTEN devrait réaliser une croissance organique entre 0,5% et 1% en 2024 et une marge opérationnelle d'activité entre 8,7% et 8,9% du chiffre d'affaires.

Fait à Boulogne-Billancourt,

Le 19 septembre 2024,

**Le Conseil d'administration**

## 1. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES

## 1.1 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

| ACTIF (En milliers d'euros)                   | Notes | 30/06/2024       | 31/12/2023       |
|---|-------|------------------|------------------|
| Goodwill                                      | 3.1   | 1 171 588        | 1 132 806        |
| Droits d'utilisation                          | 3.6   | 227 036          | 238 600          |
| Immobilisations incorporelles                 |       | 6 035            | 6 956            |
| Immobilisations corporelles                   |       | 53 420           | 54 174           |
| Participations dans les entreprises associées |       | 1 364            | 1 238            |
| Actifs financiers non courants                | 3.2   | 179 328          | 43 141           |
| Actifs d'impôt différé                        | 3.10  | 19 426           | 18 711           |
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>                    |       | <b>1 658 198</b> | <b>1 495 627</b> |
| Clients                                       | 3.3   | 980 231          | 1 044 287        |
| Actifs liés à des contrats clients            | 3.3   | 369 587          | 278 833          |
| Autres actifs courants                        | 3.3   | 135 395          | 225 203          |
| Actifs d'impôt exigible                       |       | 52 960           | 44 373           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie       |       | 302 094          | 323 402          |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                        |       | <b>1 840 267</b> | <b>1 916 098</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                            |       | <b>3 498 464</b> | <b>3 411 725</b> |

| PASSIF (En milliers d'euros)                     | Notes | 30/06/2024       | 31/12/2023       |
|--|-------|------------------|------------------|
| Capital social                                   |       | 37 317           | 36 878           |
| Primes   |       | 60 250           | 60 250           |
| Réserves consolidées                             |       | 1 910 077        | 1 706 803        |
| Résultat consolidé                               |       | 118 201          | 233 205          |
| <b>CAPITAUX PROPRES (part du groupe)</b>         |       | <b>2 125 845</b> | <b>2 037 137</b> |
| <b>PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b> |       | <b>0</b>         | <b>(1)</b>       |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                    |       | <b>2 125 845</b> | <b>2 037 136</b> |
| Avantages postérieurs à l'emploi                 | 3.4   | 23 069           | 22 484           |
| Provisions non courantes                         | 3.4   | 7 330            | 10 454           |
| Passifs financiers non courants                  | 3.5   | 5 580            | 8 675            |
| Dettes de location non courantes                 | 3.6   | 177 353          | 189 378          |
| Autres passifs non courants                      | 3.3   | 46 456           | 4 332            |
| Passifs d'impôt différé                          | 3.10  | 1 055            | 1 264            |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                      |       | <b>260 842</b>   | <b>236 588</b>   |
| Provisions courantes                             | 3.4   | 8 901            | 7 247            |
| Passifs financiers courants                      | 3.5   | 113 146          | 104 226          |
| Dettes de location courantes                     | 3.6   | 67 263           | 66 081           |
| Fournisseurs                                     |       | 164 651          | 160 744          |
| Autres passifs courants                          | 3.3   | 529 867          | 553 277          |
| Passifs liés à des contrats clients              | 3.3   | 189 343          | 209 770          |
| Passifs d'impôt exigible                         |       | 38 606           | 36 656           |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>                          |       | <b>1 111 778</b> | <b>1 138 001</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                              |       | <b>3 498 464</b> | <b>3 411 725</b> |



## 1.2 COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

| (En milliers d'euros)                                   | Notes       | 30/06/2024       | 30/06/2023       |
|---|-------------|------------------|------------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                               | <b>3.11</b> | <b>2 108 006</b> | <b>2 047 873</b> |
| Achats consommés  |             | (218 895)        | (222 195)        |
| Charges de personnel                                    | <b>3.7</b>  | (1 510 150)      | (1 430 868)      |
| Charges externes  |             | (143 506)        | (152 828)        |
| Impôts et taxes et versements assimilés                 |             | (7 845)          | (7 582)          |
| Dotations aux amortissements                            |             | (48 081)         | (44 618)         |
| Autres charges d'activité                               |             | (4 940)          | (4 433)          |
| Autres produits d'activité                              |             | 2 603            | 2 656            |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE</b>                 |             | <b>177 191</b>   | <b>188 005</b>   |
| Paiements fondés sur des actions                        | <b>3.7</b>  | (9 848)          | (16 555)         |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>                    |             | <b>167 343</b>   | <b>171 450</b>   |
| Autres charges opérationnelles                          | <b>3.8</b>  | (8 726)          | (16 543)         |
| Autres produits opérationnels                           | <b>3.8</b>  | 1 172            | 1 405            |
| Dépréciation des goodwill                               | <b>3.1</b>  | 0                | 0                |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                            |             | <b>159 789</b>   | <b>156 312</b>   |
| Coût financier de l'endettement et de location          | <b>3.9</b>  | 1 607            | (105)            |
| Autres charges financières                              | <b>3.9</b>  | (19 663)         | (21 398)         |
| Autres produits financiers                              | <b>3.9</b>  | 20 027           | 18 805           |
| Charge d'impôts   | <b>3.10</b> | (43 685)         | (42 497)         |
| <b>RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES</b>                  |             | <b>118 075</b>   | <b>111 117</b>   |
| Résultat des entreprises associées                      |             | 126              | (36)             |
| <b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE</b>                       |             | <b>118 201</b>   | <b>111 081</b>   |
| <b>dont :</b>   |             |                  |                  |
| <b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>        |             | <b>(0)</b>       | <b>(15)</b>      |
| <b>Part du groupe</b>                                   |             | <b>118 201</b>   | <b>111 097</b>   |
| Résultat net par action en euros (part du groupe)       | <b>3.12</b> | 3,40             | 3,25             |
| Résultat net dilué par action en euros (part du groupe) | <b>3.12</b> | 3,38             | 3,19             |

### 1.3 ETAT DU RESULTAT GLOBAL

| (En milliers d'euros)   | Notes      | 30/06/2024     | 30/06/2023      |
|---|------------|----------------|-----------------|
| Résultat part du Groupe   |            | 118 201        | 111 097         |
| Résultat participations ne donnant pas le contrôle                  |            | (0)            | (15)            |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                         |            | <b>118 201</b> | <b>111 081</b>  |
| Ecarts de conversion  |            | 14 529         | (14 258)        |
| <b>Éléments recyclables en résultat</b>                             |            | <b>14 529</b>  | <b>(14 258)</b> |
| Réévaluation des instruments de capitaux propres détenus (net d'IS) | <b>3.2</b> | 100            | 2 250           |
| Ecarts actuariels sur avantages au personnel (net d'IS)             |            | 387            | 42              |
| <b>Éléments non recyclables en résultat</b>                         |            | <b>487</b>     | <b>2 292</b>    |
| <b>RESULTAT GLOBAL DE LA PERIODE</b>                                |            | <b>133 218</b> | <b>99 115</b>   |
| Dont :  |            |                |                 |
| Part du Groupe  |            | 133 218        | 99 130          |
| Participations ne donnant pas le contrôle                           |            | 0              | (15)            |

## 1.4 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

| (En milliers d'euros)   | Notes       | 30/06/2024      | 30/06/2023       |
|---|-------------|-----------------|------------------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>   |             | <b>118 201</b>  | <b>111 081</b>   |
| Résultat des entreprises associées  |             | (126)           | 36               |
| Amortissements, provisions et autres charges calculées                              | <b>3.13</b> | 48 598          | 49 251           |
| Paiements fondés sur des actions  | <b>3.7</b>  | 9 848           | 16 555           |
| Charge d'impôt  | <b>3.10</b> | 43 685          | 42 497           |
| Plus-ou-moins values de cessions  |             | (1 558)         | 275              |
| Coût financier de l'endettement et de location                                      | <b>3.9</b>  | (1 607)         | 105              |
| Coût financier sur actualisation et provisions                                      |             | 572             | (340)            |
| <b>Marge brute d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôt</b> |             | <b>217 613</b>  | <b>219 460</b>   |
| Impôts payés  | <b>3.13</b> | (46 350)        | (81 878)         |
| Variation du besoin en fonds de roulement   | <b>3.3</b>  | (23 995)        | (111 809)        |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>                                 |             | <b>147 268</b>  | <b>25 773</b>    |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles                         |             | (9 712)         | (12 872)         |
| Acquisitions d'immobilisations financières  |             | (10 815)        | (87 254)         |
| Incidences des variations de périmètre et compléments de prix                       | <b>3.13</b> | (78 922)        | (59 108)         |
| Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles                             |             | 423             | 106              |
| Variations d'immobilisations financières  |             | 14 288          | 17 566           |
| <b>Flux net de trésorerie sur opérations d'investissements</b>                      |             | <b>(84 738)</b> | <b>(141 562)</b> |
| Intérêts financiers nets versés   |             | 1 593           | (260)            |
| Dividendes versés aux actionnaires  |             | (52 110)        | (0)              |
| Augmentation de capital   | <b>3.13</b> | (0)             | 0                |
| Acquisitions et cessions d'actions propres  |             | (1 171)         | 463              |
| Variation des passifs financiers non courants                                       | <b>3.5</b>  | (3 382)         | (8 627)          |
| Variation des passifs financiers courants   | <b>3.5</b>  | 8 746           | (43 789)         |
| Variation des dettes de location  | <b>3.6</b>  | (37 785)        | (33 659)         |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>                     |             | <b>(84 110)</b> | <b>(85 873)</b>  |
| <b>Variation de la trésorerie</b>   |             | <b>(21 580)</b> | <b>(201 662)</b> |
| Incidence des variations de change  |             | 273             | (3 620)          |
| Trésorerie à l'ouverture  |             | 323 402         | 601 735          |
| <b>Trésorerie à la clôture</b>  |             | <b>302 094</b>  | <b>396 453</b>   |

La trésorerie nette / (endettement net) du Groupe, hors dettes de location, s'analyse comme suit :

| (En milliers d'euros)                         |            | 30/06/2024     | 30/06/2023     |
|---|------------|----------------|----------------|
| <b>Trésorerie à la clôture</b>                |            | <b>302 094</b> | <b>396 453</b> |
| + Placements supérieurs à 3 mois              | <b>3.3</b> | 83 187         | 84 186         |
| + Emprunts bancaires et dettes assimilées     | <b>3.5</b> | (100 889)      | (123 046)      |
| + Concours bancaires                          | <b>3.5</b> | (17 242)       | (17 288)       |
| <b>= Trésorerie nette / (Endettement net)</b> |            | <b>267 151</b> | <b>340 305</b> |

## 1.5 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

### Variation des capitaux propres, part du Groupe

| (En milliers d'euros)                     | Nombre d'actions en circulation | Nombre d'actions émises | Capital       | Primes        | Réserves         | Actions propres | Réserves de conversion | Résultat         | Capitaux propres |
|---|---------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|------------------|-----------------|------------------------|------------------|------------------|
| <b>Au 31 décembre 2022</b>                | <b>34 108 474</b>               | <b>34 576 526</b>       | <b>36 306</b> | <b>60 250</b> | <b>1 299 538</b> | <b>(9 663)</b>  | <b>(5 096)</b>         | <b>457 567</b>   | <b>1 838 901</b> |
| Affectation résultat 2022                 |                                 |                         |               |               | 457 567          |                 |                        | (457 567)        | 0                |
| Augmentation de capital                   | 165 025                         | 165 025                 | 173           |               | (173)            |                 |                        |                  | 0                |
| Dividendes versés aux actionnaires        |                                 |                         |               |               | (51 417)         |                 |                        |                  | (51 417)         |
| Autres variations                         |                                 |                         |               |               |                  |                 |                        |                  | 0                |
| Actions propres                           | 4 539                           |                         |               |               |                  | 463             |                        |                  | 463              |
| Paiements fondés sur des actions          |                                 |                         |               |               | 13 341           |                 |                        |                  | 13 341           |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b> | <b>169 564</b>                  | <b>165 025</b>          | <b>173</b>    | <b>0</b>      | <b>419 318</b>   | <b>463</b>      | <b>0</b>               | <b>(457 567)</b> | <b>(37 614)</b>  |
| Résultat global de la période             |                                 |                         |               |               | 2 292            |                 | (14 258)               | 111 097          | 99 130           |
| <b>Au 30 juin 2023</b>                    | <b>34 278 038</b>               | <b>34 741 551</b>       | <b>36 479</b> | <b>60 250</b> | <b>1 721 147</b> | <b>(9 201)</b>  | <b>(19 354)</b>        | <b>111 097</b>   | <b>1 900 417</b> |
| <b>Au 31 décembre 2023</b>                | <b>34 660 308</b>               | <b>35 122 301</b>       | <b>36 879</b> | <b>60 250</b> | <b>1 735 615</b> | <b>(8 980)</b>  | <b>(19 832)</b>        | <b>233 205</b>   | <b>2 037 137</b> |
| Affectation résultat 2023                 |                                 |                         |               |               | 233 205          |                 |                        | (233 205)        | 0                |
| Augmentation de capital                   | 87 200                          | 87 200                  | 92            |               | (92)             |                 |                        |                  | 0                |
| Dividendes versés aux actionnaires        |                                 |                         |               |               | (52 107)         |                 |                        |                  | (52 107)         |
| Autres variations                         |                                 |                         |               |               | (1)              |                 |                        |                  | (1)              |
| Actions propres                           | (11 085)                        |                         |               |               |                  | (1 171)         |                        |                  | (1 171)          |
| Paiements fondés sur des actions          |                                 |                         |               |               | 8 770            |                 |                        |                  | 8 770            |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b> | <b>76 115</b>                   | <b>87 200</b>           | <b>92</b>     | <b>0</b>      | <b>189 776</b>   | <b>(1 171)</b>  | <b>0</b>               | <b>(233 205)</b> | <b>(44 509)</b>  |
| Résultat global de la période             |                                 |                         |               |               | 487              |                 | 14 529                 | 118 201          | 133 218          |
| <b>Au 30 juin 2024</b>                    | <b>34 736 423</b>               | <b>35 209 501</b>       | <b>36 970</b> | <b>60 250</b> | <b>1 925 878</b> | <b>(10 151)</b> | <b>(5 303)</b>         | <b>118 201</b>   | <b>2 125 846</b> |

### Variation des capitaux propres, participations ne donnant pas le contrôle

| (En milliers d'euros)         | Réserves     | Réserves de conversion | Résultat    | Capitaux propres |
|-------------------------------|--------------|------------------------|-------------|------------------|
| <b>Au 31 décembre 2022</b>    | <b>(238)</b> | <b>(3)</b>             | <b>(42)</b> | <b>(283)</b>     |
| Affectation résultat 2022     | (42)         |                        | 42          | 0                |
| Variation de périmètre        |              |                        |             | 0                |
| Augmentation de capital       |              |                        |             | 0                |
| Résultat global de la période |              | (0)                    | (15)        | (15)             |
| <b>Au 30 juin 2023</b>        | <b>(280)</b> | <b>(3)</b>             | <b>(15)</b> | <b>(298)</b>     |
| <b>Au 31 décembre 2023</b>    | <b>2</b>     | <b>(3)</b>             | <b>0</b>    | <b>(1)</b>       |
| Affectation résultat 2023     | 0            |                        | (0)         | 0                |
| Variation de périmètre        | 0            | 1                      |             | 1                |
| Augmentation de capital       |              |                        |             | 0                |
| Résultat global de la période |              | 0                      | (0)         | 0                |
| <b>Au 30 juin 2024</b>        | <b>2</b>     | <b>(2)</b>             | <b>(0)</b>  | <b>(0)</b>       |

**2. NOTES AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES  
CONDENSES**

## **2.1 FAITS CARACTERISTIQUES DU SEMESTRE**

### **2.1.1 Acquisitions**

#### **Primaris (CA: 18 M€ ; 250 consultants)**

ALTEN Europe a acquis, le 6 juin 2024, la société Primaris en Pologne, spécialisée dans les services IT.

#### **VMO (CA : 20 M€ ; 950 consultants)**

ALTEN Europe a acquis, le 25 avril 2024, la société Vietnamiennne VMO Holdings détenant 8 filiales (6 au Vietnam, 1 au Japon et 1 en Thaïlande). Ce Groupe de sociétés est spécialisé dans le développement de produits Software.

Cette dernière acquisition sera consolidée au cours du second semestre 2024. Le prix d'acquisition est présenté en actif financier non courant au 30 juin 2024 (note 3.2). Conformément aux principes comptables, l'allocation du prix d'acquisition est en cours et sera réalisée dans les douze mois suivant la date d'acquisition.

Les chiffres d'affaires des sociétés acquises, indiqués ci-dessus, sont les dernières données sociales connues présentées sur une base annuelle.

### **2.1.2 Autres faits caractéristiques**

Au cours du premier semestre, et au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023, 52,1 M€ de dividendes ont été versés aux actionnaires d'ALTEN SA.

ALTEN est entré en négociations exclusives, au cours du premier semestre 2024, avec le Groupe Atos pour l'acquisition de Worldgrid (CA 2023 : 170 M€ ; 1 100 collaborateurs), leader européen spécialisé dans les solutions Energy et Utilities en France, Allemagne et Espagne, en particulier dans le secteur du nucléaire.

La transaction, soumise aux autorisations habituelles, devrait se concrétiser à la fin du second semestre 2024.

### **2.1.3 Evènements postérieurs à la clôture**

Néant.

## **2.2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les états financiers consolidés condensés au 30 juin 2024 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE), qui permet de présenter une sélection des notes annexes. Ces états financiers intermédiaires n'incluent donc pas toutes les informations requises et doivent être lus en conservant pour référence les comptes consolidés clos au 31 décembre 2023 (figurant dans le Document d'Enregistrement Universel 2023). Les comptes consolidés 2023 inclus dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 de l'émetteur sont publiés sur l'espace de son site internet dédié aux utilisateurs des états financiers : <https://www.alten.com/fr/investisseurs/>

### 2.2.1 Principes comptables

Les principes comptables et les modalités de calcul adoptés pour établir les comptes consolidés condensés au 30 juin 2024 sont identiques à ceux adoptés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2023 à l'exception des nouvelles normes, amendements et interprétations, d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2024. Ces normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1er janvier 2024 n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés condensés au 30 juin 2024 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe n'a pas appliqué de façon anticipée les dernières normes, amendements ou interprétations déjà publiés par l'IASB adoptés au niveau européen mais d'application non obligatoire au 1er janvier 2024. Notamment, le Groupe n'a pas encore mené d'analyse approfondie de l'application d'IFRS 18 sur la présentation de ces états financiers consolidés.

### 2.2.2 Estimations de la Direction

L'établissement des états financiers dans le cadre conceptuel des normes IFRS requiert de procéder à des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers. Ces estimations et appréciations sont réalisées de façon continue sur la base d'une expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables.

Les principales estimations faites par la Direction lors de l'établissement de la situation consolidée au 31 décembre 2023 sont présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 en page 215.

Les estimations, les jugements ainsi que les hypothèses retenues par le Groupe pour l'établissement des états financiers pour la période close au 30 juin 2024 portent principalement sur :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie et notamment des goodwill (note 3.1),
- les perspectives d'utilisation des actifs d'impôts différés (note 3.10).

#### **Prise en compte des risques relatifs au changement climatique**

L'exposition actuelle du Groupe aux conséquences du changement climatique reste limitée et son impact sur les états financiers consolidés condensés au 30 juin 2024 est ainsi peu significatif.

Le Groupe prend toutefois en compte, au mieux de sa connaissance, les risques climatiques dans ses hypothèses de clôture et intègre leur impact dans ses états financiers. En particulier, les effets ont été intégrés aux plans d'affaires du Groupe, sur la base desquels sont réalisés les tests de dépréciation annuels.

## **2.3 FACTEURS DE RISQUES FINANCIERS**

Les facteurs de risques financiers, mentionnés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2023, n'ont pas connu d'évolution notable.

## 2.4 EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- **Entrées de périmètre**

| Nom de la société        | Méthode de Consolidation (*) | % d'intérêt | % de contrôle | Pays d'activité |
|--------------------------|------------------------------|-------------|---------------|-----------------|
| M-Pulse (1)              | IG                           | 100,00      | 100,00        | France          |
| Primaris Services SP Zoo | IG                           | 100,00      | 100,00        | Pologne         |

(\*) IG = Intégration globale

(1) Société créée antérieurement et consolidée pour la première fois au cours de cette période.

- **Autres variations de périmètre**

Une société en Azerbaïdjan et une autre au UK, ne présentant plus d'activité opérationnelle, ni d'actif et de passif significatif, sont sorties du périmètre de consolidation sur la période.

Par ailleurs, le Groupe a continué de procéder au cours du premier semestre 2024 à une simplification juridique de son périmètre par le biais de fusions notamment en France.



### **3. DETAIL DES COMPTES CONSOLIDES**

### 3.1 GOODWILL

Les goodwill, affectés par pays ou zone géographique, se répartissent comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2023       | Acquisitions  | Cessions / sorties | Ajustements compléments de prix | Reclassements | change       | Autres     | Dépréciations | 30/06/2024       |
|---------------------|------------------|---------------|--------------------|---------------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|------------------|
| France              | 183 512          |               |                    |                                 | 1 555         |              |            |               | 185 067          |
| Allemagne           | 137 113          |               |                    |                                 |               |              |            |               | 137 113          |
| Espagne             | 125 883          |               |                    |                                 |               |              | 328        |               | 126 210          |
| UK                  | 115 602          |               |                    |                                 |               |              |            |               | 115 602          |
| Scandinavie         | 62 668           |               |                    |                                 |               | (344)        |            |               | 62 324           |
| Italie              | 53 171           |               |                    |                                 |               |              |            |               | 53 171           |
| Portugal            | 29 375           |               |                    |                                 |               |              |            |               | 29 375           |
| Belgique            | 12 686           |               |                    |                                 |               |              |            |               | 12 686           |
| Pays-Bas            | 26 173           |               |                    |                                 |               |              |            |               | 26 173           |
| Suisse              | 26 782           |               |                    |                                 |               | (645)        |            |               | 26 137           |
| Europe de l'Est     | 16 837           | 32 538        |                    |                                 |               |              |            |               | 49 375           |
| USA                 | 105 834          |               |                    |                                 |               | 2 381        |            |               | 108 215          |
| Canada              | 16 229           |               |                    | 34                              |               | (11)         |            |               | 16 252           |
| Inde                | 79 881           |               |                    | (72)                            |               | 1 367        |            |               | 81 176           |
| Chine               | 57 175           |               |                    |                                 |               | 1 481        |            |               | 58 656           |
| Japon               | 71 192           |               |                    |                                 |               | 115          |            |               | 71 307           |
| Asie (autres)       | 7 745            |               |                    |                                 |               |              |            |               | 7 745            |
| Australie           | 4 950            |               |                    |                                 |               | 55           |            |               | 5 005            |
| <b>Total</b>        | <b>1 132 806</b> | <b>32 538</b> | <b>0</b>           | <b>(38)</b>                     | <b>1 555</b>  | <b>4 399</b> | <b>328</b> | <b>0</b>      | <b>1 171 588</b> |

L'évolution des goodwill s'explique principalement par les acquisitions réalisées par le Groupe sur le premier semestre (décrites dans la note 2.1.1),

Le Groupe réalise des tests de valeur annuels ou lorsque des indicateurs de perte de valeur se manifestent. Les taux d'actualisation (WACC) utilisés au 30 juin 2024 pour les tests réalisés sont identiques à ceux retenus au 31 décembre 2023 en l'absence d'évolution significative des principaux paramètres de marché.

En conclusion, les actifs des UGT testés présentant des indices de perte de valeur montrent que leur valeur recouvrable est supérieure à leur valeur nette comptable. Par conséquent, aucune dépréciation n'a été constatée au 30 juin 2024. A noter que dans un contexte relativement incertain, les prévisions et estimations retenues pour ces tests pourraient être sensiblement modifiées ultérieurement.

### 3.2 Actifs financiers courants et non courants

| (En milliers d'euros)                        | Valeur au bilan selon IFRS 9 |                        |                 |                |               | JV des actifs financiers au 30/06/2024 |               |               |
|--|------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|---------------|--|---------------|---------------|
|  | Coût amorti                  | JV par résultat global | JV par résultat | 30/06/2024     | 31/12/2023    | Niveau 1                               | Niveau 2      | Niveau 3      |
| Instrument de capitaux propres               |                              | 8 800                  | 58 204          | 67 004         | 12 755        | 8 800                                  |               | 58 204        |
| Instrument de dettes détenus                 |                              |                        | 83 187          | 83 187         | 0             |  | 83 187        |               |
| Dépôts et cautionnements                     | 19 251                       |                        |                 | 19 251         | 18 714        |  |               |               |
| Autres actifs long terme (prêts et créances) | 8 243                        |                        |                 | 8 243          | 11 380        |  |               |               |
| Instrument dérivés                           |                              |                        | 1 644           | 1 644          | 292           |  | 1 644         |               |
| <b>Actifs financiers non-courants</b>        | <b>27 494</b>                | <b>8 800</b>           | <b>143 035</b>  | <b>179 328</b> | <b>43 141</b> | <b>8 800</b>                           | <b>84 830</b> | <b>58 204</b> |
| Instrument de dettes détenus                 |                              |                        |                 | 0              | 86 107        |  |               |               |
| Dépôts et cautionnements                     | 177                          |                        |                 | 177            | 177           |  |               |               |
| Autres actifs courants (prêts et créances)   | 35                           |                        |                 | 35             | 1 243         |  |               |               |
| <b>Actifs financiers courants</b>            | <b>212</b>                   | <b>-</b>               | <b>-</b>        | <b>212</b>     | <b>87 527</b> | <b>-</b>                               | <b>-</b>      | <b>-</b>      |

Les instruments de capitaux propres comprennent les participations suivantes :

| Entité                               | % intérêts | Juste valeur Ouverture | Acquisition, cession, reclass | Variation de JV par résultat global | Variation de JV par résultat | Juste valeur Clôture | Niveau hiérarchique JV |
|--------------------------------------|------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|
| PHINERGY LTD                         | 12,83%     | 8 700                  |                               | 100                                 |                              | 8 800                | 1                      |
| VMO HOLDINGS (1)                     | 100,00%    |                        | 50 565                        |                                     |                              | 50 565               | 3                      |
| PRIMARIS GMBH                        | 100,00%    |                        | 808                           |                                     |                              | 808                  | 3                      |
| WOODFORD ENGINEERING CONSULTANCY LTD | 100,00%    |                        | 2 843                         |                                     |                              | 2 843                | 3                      |
| AUTRES                               |            | 4 055                  | 54                            |                                     | (121)                        | 3 988                | 3                      |
| <b>Total</b>                         |            | <b>12 755</b>          | <b>54 270</b>                 | <b>100</b>                          | <b>(121)</b>                 | <b>67 004</b>        |                        |

(1) Le Groupe a acquis sur le semestre le Groupe de sociétés VMO (cf. note 2.1.1 « Acquisitions de la période ») qui sera consolidé au cours du second semestre 2024.

- Les instruments de dettes d'un montant de 83,2 M€ au 30 juin 2024 (86,1 M€ au 31 décembre 2023) correspondent à des placements financiers constitués :
  - de produits de type Credit Link Note d'une valeur en nominale de 85 MUSD et d'une maturité à 2 ans souscrits sur la période et venus en renouvellement des placements de même catégorie, d'un nominal de 90 MUSD, présents au 31 décembre 2023 et arrivés à échéance sur la période,
  - de bonds d'une valeur nominale de 2 MGBP et d'une maturité de 2 ans souscrits sur la période.

### 3.3 BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT ET CREANCES CLIENTS

| (En milliers d'euros)                         | 31/12/2023       | Variation TFT   | Autres flux (*) | 30/06/2024       | Courant          | Non courant     |
|---|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Clients                                       | 1 044 287        | (70 978)        | 6 922           | 980 231          | 980 231          |                 |
| Actifs liés à des contrats clients            | 278 833          | 89 631          | 1 124           | 369 587          | 369 587          |                 |
| Passifs liés à des contrats clients           | (209 770)        | 21 902          | (1 474)         | (189 343)        | (189 343)        |                 |
| Avances et acomptes liés aux clients (2)      | (12 180)         | 1 242           | 5               | (10 932)         | (10 932)         |                 |
| <b>Clients et comptes associés (a)</b>        | <b>1 101 171</b> | <b>41 796</b>   | <b>6 576</b>    | <b>1 149 543</b> | <b>1 149 543</b> |                 |
| Fournisseurs                                  | (160 744)        | (1 797)         | (2 110)         | (164 651)        | (164 651)        |                 |
| Charges constatées d'avance (1)               | 31 601           | 17 037          | 512             | 49 149           | 49 149           |                 |
| Créances fournisseurs (1)                     | 3 312            | (1 248)         | 39              | 2 102            | 2 102            |                 |
| Avances et acomptes liés aux fournisseurs (1) | 8 976            | (2 425)         | 254             | 6 804            | 6 804            |                 |
| <b>Fournisseurs et comptes associés (b)</b>   | <b>(116 855)</b> | <b>11 567</b>   | <b>(1 306)</b>  | <b>(106 595)</b> | <b>(106 595)</b> |                 |
| Créances sociales et fiscales (1)             | 90 478           | 15 471          | (32 605)        | 73 344           | 73 344           |                 |
| Autres créances (1)                           | 3 310            | 506             | (33)            | 3 783            | 3 783            |                 |
| Avantages postérieurs à l'emploi              | (22 484)         | (890)           | 306             | (23 069)         |                  | (23 069)        |
| Dettes sociales et fiscales (2)               | (493 103)        | (45 412)        | 24 422          | (514 093)        | (510 428)        | (3 665)         |
| Autres dettes (2)                             | (6 270)          | 957             | 4 129           | (1 184)          | (1 184)          |                 |
| <b>Autres actifs / passifs (c)</b>            | <b>(428 070)</b> | <b>(29 368)</b> | <b>(3 781)</b>  | <b>(461 219)</b> | <b>(434 485)</b> | <b>(26 733)</b> |
| <b>BFR (= a + b + c)</b>                      | <b>556 246</b>   | <b>23 995</b>   | <b>1 489</b>    | <b>581 730</b>   | <b>608 463</b>   | <b>(26 733)</b> |

#### Réconciliation avec l'état de la situation financière consolidée

|  |                  |                 |                  |                  |                  |                 |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Somme des (1)</b>                                   | <b>137 676</b>   | <b>29 341</b>   | <b>(31 834)</b>  | <b>135 183</b>   | <b>135 183</b>   |                 |
| Actifs financiers courants                             | 87 527           |                 | (87 315)         | 212              | 212              |                 |
| <b>Total "Autres actifs courants"</b>                  | <b>225 203</b>   | <b>29 341</b>   | <b>(119 149)</b> | <b>135 395</b>   | <b>135 395</b>   |                 |
| <b>Somme des (2)</b>                                   | <b>(511 553)</b> | <b>(43 213)</b> | <b>28 556</b>    | <b>(526 209)</b> | <b>(522 545)</b> | <b>(3 665)</b>  |
| Compléments de prix                                    | (46 053)         |                 | (4 061)          | (50 114)         | (7 323)          | (42 792)        |
| Dividendes à payer                                     | (3)              |                 | 3                | (0)              | (0)              |                 |
| <b>Total "Autres passifs courants et non courants"</b> | <b>(557 608)</b> | <b>(43 213)</b> | <b>24 498</b>    | <b>(576 323)</b> | <b>(529 867)</b> | <b>(46 456)</b> |

(\*) Les « autres flux » correspondent aux entrées de périmètre, aux écarts de conversion ou à des flux exclus par nature de la variation du BFR.

Les compléments de prix inclus dans les « Autres passifs courants et non courants » sont des dettes relatives aux acquisitions.

Le tableau suivant présente la répartition du portefeuille des créances clients par ancienneté :

| (En milliers d'euros) | 30/06/2024     |                 |               |              |                  | 31/12/2023     |                 |               |              |                  |
|-----------------------|----------------|-----------------|---------------|--------------|------------------|----------------|-----------------|---------------|--------------|------------------|
|                       | Non échues     | Moins de 6 mois | 6 mois à 1 an | Plus d'1 an  | Solde            | Non échues     | Moins de 6 mois | 6 mois à 1 an | Plus d'1 an  | Solde            |
| <b>CLIENTS</b>        |                |                 |               |              |                  |                |                 |               |              |                  |
| Valeurs brutes        | 604 219        | 339 689         | 36 753        | 19 569       | <b>1 000 230</b> | 808 383        | 217 572         | 20 109        | 16 791       | <b>1 062 856</b> |
| Provisions            | 0              | (2 523)         | (1 947)       | (15 529)     | <b>(19 999)</b>  | 0              | (3 458)         | (1 111)       | (14 000)     | <b>(18 569)</b>  |
| <b>Valeurs nettes</b> | <b>604 219</b> | <b>337 166</b>  | <b>34 807</b> | <b>4 040</b> | <b>980 231</b>   | <b>808 383</b> | <b>214 114</b>  | <b>18 999</b> | <b>2 791</b> | <b>1 044 287</b> |

Sur la base de son expérience et compte tenu de sa politique de recouvrement des créances commerciales, le Groupe estime que le niveau de dépréciation de l'exercice est en adéquation avec les risques encourus.

### 3.4 PROVISIONS ET AVANTAGES DU PERSONNEL

- **Provisions**

| (En milliers d'euros)                | Litiges sociaux | Litiges commerciaux | Autres risques | TOTAL         |
|--------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------|
| <b>Au 31/12/2023</b>                 | <b>3 722</b>    | <b>615</b>          | <b>13 364</b>  | <b>17 701</b> |
| Reclassement                         | 0               | 0                   | (598)          | (598)         |
| Variations de change                 | 1               | 90                  | (2)            | 89            |
| Variations de périmètre              | 0               | 0                   | (0)            | (0)           |
| Dotations de l'exercice              | 446             | 177                 | 1 059          | 1 683         |
| Reprises (provisions utilisées)      | (728)           | 0                   | (1 526)        | (2 254)       |
| Reprises (provisions non utilisées)  | (389)           | 0                   | 0              | (389)         |
| <b>Au 30/06/2024</b>                 | <b>3 052</b>    | <b>882</b>          | <b>12 297</b>  | <b>16 231</b> |
| <i>Dont provisions courantes</i>     | <i>1 785</i>    |                     | <i>5 344</i>   | <i>7 129</i>  |
| <i>Dont provisions non courantes</i> | <i>1 266</i>    | <i>882</i>          | <i>6 953</i>   | <i>9 102</i>  |

Les litiges sociaux concernent des montants individuellement non significatifs.

- **Avantages du personnel**

Ces engagements ont été déterminés à fin juin 2024 sur la base des mêmes hypothèses actuarielles à l'exception du taux d'actualisation revu légèrement à la hausse par rapport au 31 décembre 2023 (3,55% contre 3,15% au 31 décembre 2023) pour tenir compte de l'évolution des taux Iboxx sur le premier semestre 2024.

| (En milliers d'euros)       | Engagement total |
|-----------------------------|------------------|
| <b>Au 31/12/2023</b>        | <b>22 484</b>    |
| Variations de périmètre     | 188              |
| Reclassement                | 0                |
| Coût des services rendus    | 706              |
| Charge d'intérêts           | 172              |
| Pertes / (Gains) actuariels | (516)            |
| Prestations payées          | 0                |
| Ecart de Change             | 34               |
| <b>Au 30/06/2024</b>        | <b>23 069</b>    |

### 3.5 PASSIFS FINANCIERS (HORS DETTES DE LOCATION)

| (En milliers d'euros)                               | 31/12/2023     | Aug           | Rbt             | Var périmètre | Autres (écart conversion, reclassement) | 30/06/2024     | Courant        | Non courant    |
|---|----------------|---------------|-----------------|---------------|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>Emprunts et dettes assimilées</b>                | <b>109 889</b> | <b>7 499</b>  | <b>(16 884)</b> | <b>0</b>      | <b>385</b>                              | <b>100 889</b> | <b>95 732</b>  | <b>5 156</b>   |
| <i>Emprunts auprès des étés de crédits</i>          | 8 035          | 7 399         | (5 726)         |               | 293                                     | 10 001         | 5 647          | 4 353          |
| <i>Emprunts sur le marché</i>                       | 101 000        |               | (11 000)        |               |   | 90 000         | 90 000         |                |
| <i>Autres emprunts et dettes assimilées</i>         | 854            | 100           | (157)           |               | 92                                      | 888            | 85             | 803            |
| <b>Concours bancaires</b>                           | <b>2 623</b>   | <b>14 584</b> | <b>(4)</b>      |               | <b>38</b>                               | <b>17 241</b>  | <b>17 242</b>  |                |
| <b>Dépôts et cautionnements reçus</b>               | <b>184</b>     | <b>38</b>     | <b>(21)</b>     |               | <b>1</b>                                | <b>202</b>     |                | <b>202</b>     |
| <b>Autres passifs financiers</b>                    | <b>204</b>     | <b>485</b>    | <b>(334)</b>    |               | <b>38</b>                               | <b>393</b>     | <b>172</b>     | <b>222</b>     |
| <b>Total</b>  | <b>112 900</b> | <b>22 606</b> | <b>(17 243)</b> | <b>0</b>      | <b>462</b>                              | <b>118 726</b> | <b>113 146</b> | <b>5 580</b>   |
|   |                | a             | b               |               |   |                |                |                |
| <b>Variation des passifs financiers TFT (a + b)</b> |                | <b>5 364</b>  |                 |               |   |                | <b>8 746</b>   | <b>(3 382)</b> |

- **Emprunts auprès des établissements de crédits**

| (En milliers d'euros)               | 30/06/2024 | EUR   | USD | PLN | INR   | JPY   | Taux fixe | Taux variable |
|-------------------------------------|------------|-------|-----|-----|-------|-------|-----------|---------------|
| Emprunts auprès des étés de crédits | 10 001     | 5 429 | 4   | 504 | 1 868 | 2 196 | 9 572     | 429           |

Le poste se compose au 30 juin 2024 d'emprunts à moyen et long terme principalement libellés en devises étrangères pour un montant de 5,0 M€.

A noter que le crédit syndiqué « Club Deal » n'a pas été tiré au cours du premier semestre (financement court terme à taux variable) sur une ligne ouverte de 350 M€.

- **Financement auprès du marché**

Le Groupe est entré dans un programme d'émission de titres de créances négociables à court terme (NeuCP) d'un montant d'émission plafonné à 500 millions d'euros. La documentation financière du programme est disponible sur le site <https://eucpmtn.banque-france.fr/public/#/liste-des-emetteurs>.

Le montant de la dette s'élève à 90,0 M€ au 30 juin 2024.

### 3.6 DROITS D'UTILISATION ET DETTES DE LOCATION

- Droits d'utilisation

| en milliers d'euros)               | Locations immobilières | Locations de véhicules | Locations de matériels informatiques | Locations autres | Total            |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Valeur brute</b>                |                        |                        |                                      |                  |                  |
| <b>Valeur brute - 01/01/2024</b>   | <b>371 112</b>         | <b>68 248</b>          | <b>14 431</b>                        | <b>4 297</b>     | <b>458 088</b>   |
| Nouveaux contrats/Aug loyer-durée  | 4 506                  | 6 933                  | 1 121                                | 18               | <b>12 578</b>    |
| Augmentation loyer/durée           | 12 255                 | 313                    | 221                                  | 66               | <b>12 855</b>    |
| Diminutions loyer/durée            | (13 784)               | (4 557)                | (680)                                | (235)            | <b>(19 256)</b>  |
| Var périmètre                      | 4 892                  | 5 622                  | (16)                                 | (149)            | <b>10 350</b>    |
| Ecart de conversion                | 1 411                  | (173)                  | 70                                   | 33               | <b>1 341</b>     |
| <b>Valeur brute - 30/06/2024</b>   | <b>380 392</b>         | <b>76 387</b>          | <b>15 147</b>                        | <b>4 031</b>     | <b>475 956</b>   |
| <b>Amortissements</b>              |                        |                        |                                      |                  |                  |
| <b>Amortissements - 01/01/2024</b> | <b>(172 135)</b>       | <b>(37 379)</b>        | <b>(8 428)</b>                       | <b>(1 546)</b>   | <b>(219 488)</b> |
| Dotations                          | (26 445)               | (8 633)                | (1 634)                              | (486)            | <b>(37 198)</b>  |
| Reprises                           | 6 786                  | 3 823                  | 432                                  | 175              | <b>11 215</b>    |
| Var périmètre                      | (41)                   | (3 006)                | 28                                   | 138              | <b>(2 881)</b>   |
| Ecart de conversion                | (620)                  | 89                     | (22)                                 | (15)             | <b>(569)</b>     |
| <b>Amortissements - 30/06/2024</b> | <b>(192 455)</b>       | <b>(45 106)</b>        | <b>(9 624)</b>                       | <b>(1 736)</b>   | <b>(248 921)</b> |
| <b>Valeur nette - 30/06/2024</b>   | <b>187 937</b>         | <b>31 281</b>          | <b>5 524</b>                         | <b>2 295</b>     | <b>227 036</b>   |

- Dettes financières de location en passifs courants et non courants

| en milliers d'euros)                   | Locations immobilières | Locations de véhicules | Locations de matériels informatiques | Locations autres | Total           |
|--|------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Dettes de location - 01/01/2024</b> | <b>215 603</b>         | <b>30 988</b>          | <b>6 082</b>                         | <b>2 785</b>     | <b>255 457</b>  |
| Nouveaux contrats                      | 6 530                  | 6 883                  | 1 119                                | 60               | <b>14 592</b>   |
| Augmentation loyer/durée               | 6 082                  | 304                    | 217                                  | 24               | <b>6 627</b>    |
| Diminution loyer/durée et sortie       | (7 087)                | (734)                  | (261)                                | (62)             | <b>(8 144)</b>  |
| TFT (remboursements)                   | (26 934)               | (8 752)                | (1 624)                              | (475)            | <b>(37 785)</b> |
| Var périmètre                          | 10 283                 | 2 789                  | (6)                                  | (11)             | <b>13 055</b>   |
| Ecart de conversion                    | 828                    | (84)                   | 49                                   | 18               | <b>811</b>      |
| <b>Dettes de location - 30/06/2024</b> | <b>205 305</b>         | <b>31 395</b>          | <b>5 576</b>                         | <b>2 339</b>     | <b>244 616</b>  |
| <b>Dettes courantes</b>                | <b>49 124</b>          | <b>14 358</b>          | <b>3 020</b>                         | <b>760</b>       | <b>67 263</b>   |
| <b>Dettes non courantes</b>            | <b>156 180</b>         | <b>17 037</b>          | <b>2 556</b>                         | <b>1 579</b>     | <b>177 353</b>  |

### 3.7 CHARGES DE PERSONNEL

| (En milliers d'euros)                | 30/06/2024         | 30/06/2023         |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Salaires et charges sociales         | (1 484 887)        | (1 406 269)        |
| Dotations nettes sur litiges sociaux | 671                | 824                |
| Avantages au personnel post emploi   | (718)              | (922)              |
| Taxes assises sur les salaires       | (19 759)           | (19 149)           |
| Participation                        | (5 457)            | (5 352)            |
| <b>Total</b>                         | <b>(1 510 150)</b> | <b>(1 430 868)</b> |

- Paiements fondés sur des actions

| PLANS   |                         |                         |                  |                         |                         |                  |                  | TOTAL        |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Date d'attribution par le Conseil                 | 23/02/2021              | 27/10/2021              | 26/10/2022       | 26/10/2022              | 26/10/2023              | 23/02/2024       | 11/06/2024       |              |
| Catégorie d'instruments financiers attribués      | Action ordinaire        | Action ordinaire        | Action ordinaire | Action ordinaire        | Action ordinaire        | Action ordinaire | Action ordinaire |              |
| Nombre d'instruments financiers attribués         | 109 450                 | 116 825                 | 59 700           | 116 455                 | 150 000                 | 107 750          | 12 250           |              |
| <i>dont nbre attribué aux salariés</i>            | 109 450                 | 116 825                 | 59 700           | 116 455                 | 150 000                 | 107 750          | 12 250           |              |
| <i>dont nbre attribué aux mandataires sociaux</i> | 0                       | 0                       | 0                | 0                       | 0                       | 0                | 0                |              |
| Nombre d'instruments caduques sur la période      | 11 500                  | 2 820                   | 635              | 2 100                   | 3 150                   | 0                | 0                |              |
| Nombre d'instruments souscrits sur la période     | 87 200                  |                         |                  |                         |                         |                  |                  |              |
| Nombre d'instruments restants au 30/06/2024       | 0                       | 101 680                 | 57 365           | 106 410                 | 146 600                 | 107 750          | 12 250           |              |
| Juste valeur de l'instrument financier (en €)     | 84,9                    | 130,6                   | 117,9            | 115,7                   | 105,8                   | 137,8            | 113,3            |              |
| Date d'attribution définitive                     | 29/02/2024              | 27/10/2025              | 26/10/2024       | 26/10/2026              | 26/10/2027              | 22/02/2026       | 11/06/2024       |              |
| Conditions d'attribution définitive               | Présence et performance | Présence et performance | Présence         | Présence et performance | Présence et performance | Présence         | Présence         |              |
| Période de conservation / d'incessibilité         | Aucune                  | Aucune                  | Aucune           | Aucune                  | Aucune                  | Aucune           | Aucune           |              |
| Coût des services rendus S1 2024 (en K€)          | 184                     | 1 815                   | 1 624            | 1 330                   | 1 412                   | 2 372            | 33               | <b>8 770</b> |
| Coût de la cotisation patronale S1 2024 (en K€)   | 206                     | 133                     | 268              | 119                     | 114                     | 231              | 7                | <b>1 078</b> |
| <b>(En milliers d'euros)</b>                      |                         |                         |                  |                         |                         |                  |                  | <b>9 848</b> |

### 3.8 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

| (En milliers d'euros)  | 30/06/2024     | 30/06/2023      |
|--|----------------|-----------------|
| Coûts de restructuration   | (4 158)        | (589)           |
| Honoraires liés à l'acquisition de nouvelles sociétés              | (2 646)        | (1 111)         |
| Redressements sociaux et fiscaux                                   | (799)          | (3 176)         |
| Autres   | 49             | (10 262)        |
| <b>Total résultat des autres produits et charges opérationnels</b> | <b>(7 554)</b> | <b>(15 138)</b> |
| <i>Dont autres charges opérationnelles</i>                         | <i>(8 726)</i> | <i>(16 543)</i> |
| <i>Dont autres produits opérationnels</i>                          | <i>1 172</i>   | <i>1 405</i>    |

Les autres produits et charges opérationnels sont constitués sur la période, de coûts de restructuration (-4,2 M€) portant en particulier sur l'Allemagne, d'honoraires liés aux acquisitions (-2,6 M€), de coûts nets sur des litiges fiscaux et sociaux (-0,8 M€) et à l'ajustement des coûts de regroupement des sociétés acquises (+0,1 M€) dans le cadre de l'application d'IFRS 3 (en particulier de la variation des dettes sur complément de prix et de complément de prix sous condition de présence).

### 3.9 RESULTAT FINANCIER

| (En milliers d'euros)                                     | 30/06/2024      | 30/06/2023      |
|---|-----------------|-----------------|
| Charges d'intérêts bancaires                              | (1 390)         | (2 733)         |
| Intérêts sur contrats de location-financement             | 0               | 0               |
| <b>Coût de l'endettement financier brut</b>               | <b>(1 390)</b>  | <b>(2 733)</b>  |
| Revenus des créances et placements                        | 4 573           | 4 232           |
| Produits de cession des VMP                               | 645             | 142             |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                | <b>3 829</b>    | <b>1 641</b>    |
| Intérêts sur contrats de location (IFRS 16)               | (2 222)         | (1 745)         |
| <b>Coût financier de l'endettement net et de location</b> | <b>1 607</b>    | <b>(105)</b>    |
| Pertes de change  | (17 659)        | (18 614)        |
| Autres charges financières                                | (1 063)         | (1 780)         |
| Charges financières d'actualisation                       | (172)           | (861)           |
| Dotations aux provisions financières                      | (770)           | (144)           |
| <b>Autres charges financières</b>                         | <b>(19 663)</b> | <b>(21 398)</b> |
| Gains de change   | 17 972          | 16 829          |
| Autres produits financiers                                | 2 023           | 1 015           |
| Produits financiers d'actualisation                       | 0               | 0               |
| Reprises de provisions financières                        | 32              | 962             |
| <b>Autres produits financiers</b>                         | <b>20 027</b>   | <b>18 805</b>   |
| <b>Autres charges et produits financiers nets</b>         | <b>364</b>      | <b>(2 593)</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER NET</b>                             | <b>1 970</b>    | <b>(2 698)</b>  |

Le résultat financier s'élève à 2,0 M€ sur le premier semestre 2024 (-2,7 M€ sur le premier semestre 2023).

### 3.10 IMPOTS SUR LES RESULTATS

- Analyse de la charge d'impôts

| (En milliers d'euros)  | 30/06/2024     | 30/06/2023     |
|--|----------------|----------------|
| Résultat Net : Groupe et Minoritaires                        | 118 201        | 111 081        |
| Résultat des sociétés mises en équivalence                   | (126)          | 36             |
| Dépréciation des Goodwill                                    | 0              | 0              |
| Paiements fondés sur des actions                             | 8 770          | 13 341         |
| Charge d'impôt constatée                                     | 43 685         | 42 497         |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                  | <b>170 530</b> | <b>166 955</b> |
| Taux d'impôt de la société consolidante                      | 25,83%         | 25,83%         |
| Charge théorique d'impôt                                     | 44 048         | 43 125         |
| Différence de taux d'imposition avec les sociétés étrangères | (2 073)        | (2 608)        |
| Divers crédits d'impôts                                      | (3 662)        | (3 483)        |
| Impôts différés non activés                                  | 3 211          | 66             |
| Reclassement CVAE  | 1 228          | 1 667          |
| Autres différences permanentes                               | 933            | 3 730          |
| <b>Impôt effectivement constaté</b>                          | <b>43 685</b>  | <b>42 497</b>  |
| <b>Taux effectif d'imposition</b>                            | <b>25,62%</b>  | <b>25,45%</b>  |
| <u>Ventilation de l'impôt :</u>                              |                |                |
| Impôts différés  | (1 395)        | (156)          |
| Impôts exigibles   | 45 079         | 42 653         |
| <b>Total</b>   | <b>43 685</b>  | <b>42 497</b>  |



- **Impôts différés**

Les créances et dettes d'impôt différé se décomposent en :

| (En milliers d'euros)         | 30/06/2024    | 31/12/2023    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Participation des salariés    | 1 487         | 2 972         |
| Indemnités de fin de carrière | 2 914         | 2 802         |
| Autres décalages temporaires  | 356           | 276           |
| Retraitements liés à IFRS 16  | 10 310        | 9 557         |
| Déficits reportables          | 3 305         | 1 844         |
| <b>Total impôts différés</b>  | <b>18 371</b> | <b>17 452</b> |

**Dont :**

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
| Impôts différés actif  | <b>19 426</b>  | <b>18 711</b>  |
| Impôts différés passif | <b>(1 055)</b> | <b>(1 260)</b> |

| (En milliers d'euros)                             | 30/06/2024    | 31/12/2023    |
|---|---------------|---------------|
| <b>Impôts différés au début de l'exercice</b>     | <b>17 452</b> | <b>18 028</b> |
| Impact en résultat global IAS 19 / IFRIC 21       | 42            | 260           |
| Variations de périmètre                           | (384)         | 1 562         |
| Variations de change                              | (134)         | 616           |
| Charges (ou produits) de la période               | 1 395         | (3 014)       |
| <b>Impôts différés à la clôture de la période</b> | <b>18 371</b> | <b>17 452</b> |

Le Groupe a évalué, le caractère recouvrable des déficits fiscaux reportables en se basant sur une projection de 3 ans des résultats fiscaux attendus. Le montant des impôts différés non activés se rapportant à des déficits reportables s'élève à 15,9 M€ (61,2 M€ en base) au 30 juin 2024.

### **3.11 INFORMATION SECTORIELLE**

Conformément à la norme IFRS 8 – Secteurs opérationnels, l'information financière publiée ci-après correspond à l'information sur laquelle le principal décideur opérationnel (le Président) s'appuie en interne pour évaluer la performance des segments.

| (En milliers d'euros)                           | 30/06/2024    |               |                  | 30/06/2023    |               |                  |
|---|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
|   | France        | International | TOTAL            | France        | International | TOTAL            |
| Chiffre d'affaires net                          | 692 122       | 1 415 884     | <b>2 108 006</b> | 654 705       | 1 393 168     | <b>2 047 873</b> |
| Résultat opérationnel d'activité                | 39 756        | 137 435       | <b>177 191</b>   | 36 337        | 151 668       | <b>188 005</b>   |
| Taux ROA / CA du segment                        | 5,7%          | 9,7%          | <b>8,4%</b>      | 5,6%          | 10,9%         | <b>9,2%</b>      |
| Résultat opérationnel courant                   | 33 472        | 133 871       | <b>167 343</b>   | 23 871        | 147 580       | <b>171 450</b>   |
| Résultat opérationnel                           | 31 872        | 127 917       | <b>159 789</b>   | 20 998        | 135 314       | <b>156 312</b>   |
| Résultat financier                              | 3 692         | (1 722)       | <b>1 970</b>     | 304           | (3 002)       | <b>(2 698)</b>   |
| Charge d'impôt                                  | (7 931)       | (35 754)      | <b>(43 685)</b>  | (6 364)       | (36 133)      | <b>(42 497)</b>  |
| Résultat des sociétés associées et minoritaires | 0             | 126           | <b>126</b>       | 15            | (36)          | <b>(20)</b>      |
| <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>              | <b>27 633</b> | <b>90 568</b> | <b>118 201</b>   | <b>14 953</b> | <b>96 144</b> | <b>111 097</b>   |

| (En milliers d'euros)                         | 30/06/2024 |               |                  | 30/06/2023 |               |                  |
|---|------------|---------------|------------------|------------|---------------|------------------|
|   | France     | International | TOTAL            | France     | International | TOTAL            |
| Goodwill                                      | 185 067    | 986 521       | <b>1 171 588</b> | 183 512    | 872 067       | <b>1 055 579</b> |
| Participations dans les entreprises associées | 0          | 1 364         | <b>1 364</b>     | 0          | 1 224         | <b>1 224</b>     |
| Effectifs fin de période                      | 13 900     | 44 400        | <b>58 300</b>    | 13 500     | 43 900        | <b>57 400</b>    |
| Trésorerie à la clôture                       | 96 577     | 205 517       | <b>302 094</b>   | 185 421    | 211 032       | <b>396 453</b>   |
| Passifs financiers (hors dettes de location)  | 111 176    | 7 549         | <b>118 726</b>   | 129 894    | 11 030        | <b>140 924</b>   |
| Inv estissements nets de la période           | 6 981      | (91 719)      | <b>(84 738)</b>  | (75 275)   | (66 287)      | <b>(141 562)</b> |

La contribution au chiffre d'affaires du semestre des sociétés entrées dans le périmètre de consolidation sur la période s'est élevée à 0,3 M€ et pour un résultat net de -0,1 M€.

### 3.12 RESULTAT PAR ACTION

| (En milliers d'euros)            | 30/06/2024     | 30/06/2023     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Résultat (part du Groupe)</b> | <b>118 201</b> | <b>111 097</b> |
| Nombre moyen pondéré d'actions   | 34 718 256     | 34 214 951     |
| <b>Résultat par action</b>       | <b>3,40</b>    | <b>3,25</b>    |

| (En milliers d'euros)                                     | 30/06/2024     | 30/06/2023     |
|---|----------------|----------------|
| Résultat  | 118 201        | 111 097        |
| Effet dilutif   | 0              | 0              |
| <b>Résultat dilué</b>                                     | <b>118 201</b> | <b>111 097</b> |
| Nombre moyen pondéré d'actions                            | 34 718 256     | 34 214 951     |
| Effet des dilutions                                       | 229 116        | 610 940        |
| Nombre moyen pondéré d'actions après dilution potentielle | 34 947 372     | 34 825 891     |
| <b>Résultat dilué par action</b>                          | <b>3,38</b>    | <b>3,19</b>    |

### 3.13 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

| Variations des amortissements, provisions et autres produits/charges calculées | 30/06/2024    | 30/06/2023    |
|--|---------------|---------------|
| Amortissements immobilisations incorporelles                                   | 1 231         | 1 587         |
| Amortissements immobilisations corporelles                                     | 9 031         | 8 311         |
| Provisions pour risques et charges   | (1 161)       | 1 960         |
| Autres produits et charges calculées   | 2 298         | 2 804         |
| Amortissements droits d'utilisation  | 37 198        | 34 589        |
| <b>Total</b>   | <b>48 598</b> | <b>49 251</b> |

| Détail des impôts payés | 30/06/2024      | 30/06/2023      |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Remboursements reçus    | 6 005           | 5 031           |
| Versements effectués    | (52 355)        | (86 909)        |
| <b>Total</b>            | <b>(46 350)</b> | <b>(81 878)</b> |

| Incidences des variations de périmètre et compléments de prix | 30/06/2024      | 30/06/2023      |
|---|-----------------|-----------------|
| Acquisitions de titres de filiales consolidées                | (40 734)        | (39 537)        |
| Trésorerie liée aux filiales déconsolidées                    | (464)           | (791)           |
| Trésorerie liée aux nouvelles filiales consolidées            | 2 080           | 2 734           |
| Paiement des compléments de prix                              | (39 804)        | (21 514)        |
| <b>Total</b>  | <b>(78 922)</b> | <b>(59 108)</b> |

### 3.14 ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

- Dans le cadre de deux vérifications de comptabilité d'une filiale française portant notamment sur les prix de transfert de cette société et une filiale anglaise sur les périodes 2013-2014 et 2015-2017, le service vérificateur a adressé des redressements en matière d'IS, de retenues à la source et de CVAE d'un montant total de 3,4 M€. S'agissant de la période 2013-2014, la filiale française a obtenu satisfaction totale par un jugement du Tribunal administratif de Montreuil rendu le 20 février 2023. L'Administration n'ayant pas interjeté appel, la provision d'un montant de 0,8 M€ a été reprise. S'agissant de la période 2015-2017, le service vérificateur a abandonné l'intégralité des rehaussements lors de l'interlocution qui s'est tenue le 18 juillet 2023.
- Dans le cadre de deux vérifications de comptabilité portant sur la même filiale anglaise pour laquelle les prix de transferts étaient contestés, sur les périodes 2009-2015 et 2016-2019, le service vérificateur a considéré que l'activité de cette filiale anglaise relevait de celle d'un établissement stable en France. La filiale anglaise a fait l'objet d'un redressement en matière d'IS et de contributions additionnelles, de cotisation minimale de taxe professionnelle et CVAE au titre de ses revenus présumés, pour un montant total de 65,4 M€ (droits, pénalités de 80 % et intérêts de retard inclus). La filiale anglaise conteste ces redressements. Elle avait d'ailleurs intégralement réglé en temps utile l'ensemble des impôts auxquelles elle était assujettie au Royaume-Uni pour les périodes 2009-2015 et 2016-2019.

S'agissant de la période 2009-2015, suite à la réclamation contentieuse de la filiale anglaise qui a mené l'administration fiscale à soumettre la requête devant le Tribunal administratif de Montreuil, celle-ci a fait l'objet

d'un rejet intégral aux termes d'une décision en date du 20 février 2023. Le Tribunal n'a pas souhaité se prononcer sur les conséquences qu'il conviendrait de tirer du règlement par la société britannique de l'impôt sur les sociétés acquitté au Royaume-Uni sur la même base d'imposition, conduisant de fait à une situation de double imposition en France et au Royaume-Uni. La filiale anglaise a interjeté appel de cette décision devant la Cour administrative d'appel de Paris et continue à suivre les échanges entre les autorités françaises et les autorités britanniques dans le cadre de la procédure amiable de règlement de la double imposition.

S'agissant de la période 2016-2019, le Service n'a pas encore répondu aux observations de la société anglaise datant du 25 août 2022. Après avoir étudié de façon approfondie les arguments de l'administration fiscale française avec ses conseils spécialisés, considérant que la position du service vérificateur est contestable au regard des éléments de fait et de droit pouvant être invoqués, la société anglaise considère qu'elle a toute légitimité à poursuivre la procédure contentieuse et de sérieuses chances de succès. En outre, à ce stade, la société ne dispose pas d'éléments suffisants permettant d'évaluer et de comptabiliser une provision spécifique correspondant à une estimation fiable de l'éventuel risque résiduel de redressement encouru ni de la conséquence de la procédure de règlement de la double imposition. En conséquence, aucun montant n'a été provisionné dans les comptes en relation avec ces contrôles fiscaux.

- L'Autorité de la concurrence française a ouvert fin 2018 une enquête administrative concernant le secteur de l'Ingénierie, du Conseil en Technologies (ICT) et de l'édition de logiciels. Dans le cadre de cette enquête, ALTEN SA a reçu le 22 novembre 2023, des services d'instruction de l'Autorité de la concurrence, une notification d'un grief relative à des pratiques mises en œuvre sur les marchés du travail dans les secteurs de l'ingénierie et du conseil en technologies, ainsi que des services informatiques. ALTEN a présenté ses observations le 22 mars 2024.

ALTEN, qui considère que le grief qui lui a été notifié est infondé, demande sa mise hors de cause. En conséquence, la société n'a pas considéré opportun de constituer une provision. Le Collège de l'Autorité statuera après avoir entendu ALTEN en séance.

- Le Conseil de la concurrence roumain a ouvert fin 2021 une enquête concernant des soupçons de pratiques anticoncurrentielles sur le marché du travail concernant la main-d'œuvre qualifiée/spécialisée dans les secteurs de la production des véhicules à moteur et des activités connexes. L'ensemble des acteurs de l'ICT en Roumanie a fait l'objet de mesures de visite et de saisies. À la date du présent Document, l'enquête est toujours en cours et il n'est pas possible d'évaluer les conséquences potentielles de cette enquête administrative.

### **3.15 PARTIES LIÉES**

- **Rémunérations accordées aux mandataires sociaux**

#### Rémunérations accordées aux mandataires sociaux

Aucun changement significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2024 par rapport aux rémunérations publiées au 31 décembre 2023.

- **Relations avec les parties liées**

Aucun changement significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2024 par rapport aux informations présentées au 31 décembre 2023.

### **3.16 ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Aucune variation significative des engagements financiers n'est intervenue au cours du premier semestre 2024 par rapport à ceux publiés au 31 décembre 2023.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2024

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société, relatifs à la période du 1er janvier 2024 au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Les commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 20 septembre 2024  
KPMG AUDIT IS SAS

Neuilly-sur-Seine, le 20 septembre 2024  
GRANT THORNTON

Xavier NIFFLE  
Associé

Jean-Marc DISCOURS  
Associé

Jean-François BALOTEAUD  
Associé

# DECLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

« J’atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l’ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d’activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l’exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu’il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l’exercice. »

Fait le 20 septembre 2024

**Simon AZOULAY**

Président - Directeur Général



---

**POUR EN SAVOIR + SUR**  
NOTRE VISION, NOS ENGAGEMENTS, NOS OPPORTUNITÉS  
**VISITEZ NOTRE SITE**

[alten.com](https://www.alten.com)

